

FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

**PROYECTO DE PLAN ESTRATÉGICO
INSTITUCIONAL 2025-2029;
PROYECTO DE PLAN OPERATIVO MULTIANUAL
2025-2029; y,
PROYECTO DE PLAN OPERATIVO ANUAL 2025**



Guatemala, abril 2024

| CONTENIDO | | |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| PEI | Introducción | Introducción |
| | Análisis de mandatos legales | SPPD-01 |
| | Análisis de políticas públicas | SPPD-02 |
| | Referencia-Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional | SPPD-03 |
| | Vinculación institucional a K´atun 2032, Agenda 2030, PND, MED y PGG | SPPD-04 |
| | Vinculación con los enfoques de la planificación | SPPD-05 |
| | GpR -Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES- | SPPD-06 |
| | Modelaje completo GpR | SPPD-07 |
| | Priorización de Problemática | SPPD-08 |
| | Análisis de población | SPPD-09 |
| | Análisis de evidencias de las Causas del Problema Priorizado | SPPD-10 |
| | Análisis de las Intervenciones para resolver las causas del Problema Priorizado | SPPD-11 |
| | Matriz PEI | SPPD-12 |
| | Ficha de indicador de resultado | SPPD-13 |
| Visión, misión y valores | SPPD-14 | |
| POM | POM | SPPD-17 |
| | Listado de Proyectos de Inversión | SPPD-18 |
| | Ficha de indicadores POM | SPPD-19 |
| POA | POA | SPPD-20 |
| | Listado de Proyectos de Inversión | SPPD-21 |
| | Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones | SPPD-22 |
| | Ficha de indicadores POA | SPPD-23 |
| | Vinculación de la planificación a la red de categorías programáticas (ANEXO) | ANEXO-4 |

| Anexos | |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Ruta de Trabajo | ANEXO 1 |
| Clasificadores temáticos | ANEXO 2 |
| Ejemplo de aplicación de enfoque en la planificación | ANEXO 3 |

PRESENTACIÓN

La Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala, presenta y da cumplimiento en el Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Multianual y Plan Operativo Anual, en esta ocasión, para los periodos 2025 – 2029; los que se fundamentan en el Decreto 101-97 y Decreto 76 - 97 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte.

El presente documento consolida de manera resumida lo que la Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala y ha sido elaborado en cumplimiento de los lineamientos de la política General de Gobierno 2020 – 2024 de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia – SEGEPLAN – en el marco del Plan de Gobierno; y en observancia obligatoria ha sido entregado un anteproyecto durante el mes de abril del 2024, de acuerdo a las directrices establecidas en el Instructivo general emitido por el Presidente de la República para el fortalecimiento de la Gestión por Resultados en función de los resultados trazados en los Lineamientos Estratégicos de la Agenda Nacional del Cambio; los Pactos de Gobierno: Hambre Cero, Fiscal y de Competitividad, de Seguridad, Justicia y Paz; y en el Plan de Desarrollo K'atún Nuestra Guatemala 2032.

No ha sufrido variación el objetivo y finalidad del que hacer, el cumplimiento de los recursos económicos presupuestados son los que hacen difícil la labor. Per continuamos con frente en alto en que lo se percibe se ejecuta en cumplimiento del Decreto 76-97 y en pro del desarrollo de la masificación del deporte acuático que tanto nos apasiona.

El Plan Estratégico Institucional integra la información del marco legal, funciones de la institución, la estructura organizacional, marco estratégico institucional, así como la vinculación con producción institucional, metas físicas y financieras que fueron programadas y consecuentes a los años anteriores, para el periodo 2025-2029.

El Plan Operativo Anual ha sido revisado y formulado en cumplimiento al artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República y sus reformas y tomando como base el presupuesto institucional para el periodo fiscal ejecutado en el año 2024.

INTRODUCCIÓN

El Comité Ejecutivo de la Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala, presenta la Planificación Estratégica, Multi Anual y Anual de Trabajo de nuestra institución, el cual tiene plasmadas las principales actividades a desarrollar durante el presente año.

Lo anterior, enfocado a promocionar y divulgar el desarrollo de nuestro deporte, como parte del desarrollo y proyección hacia la juventud, el sano entretenimiento y la formación integral de atletas de alto rendimiento.

Llegar a cumplir metas trazadas y que estas contribuyan con prioridades nacionales a través de enfocar los esfuerzos a las metas, ejes y resultados estratégicos de país propuestos en el K'atum.

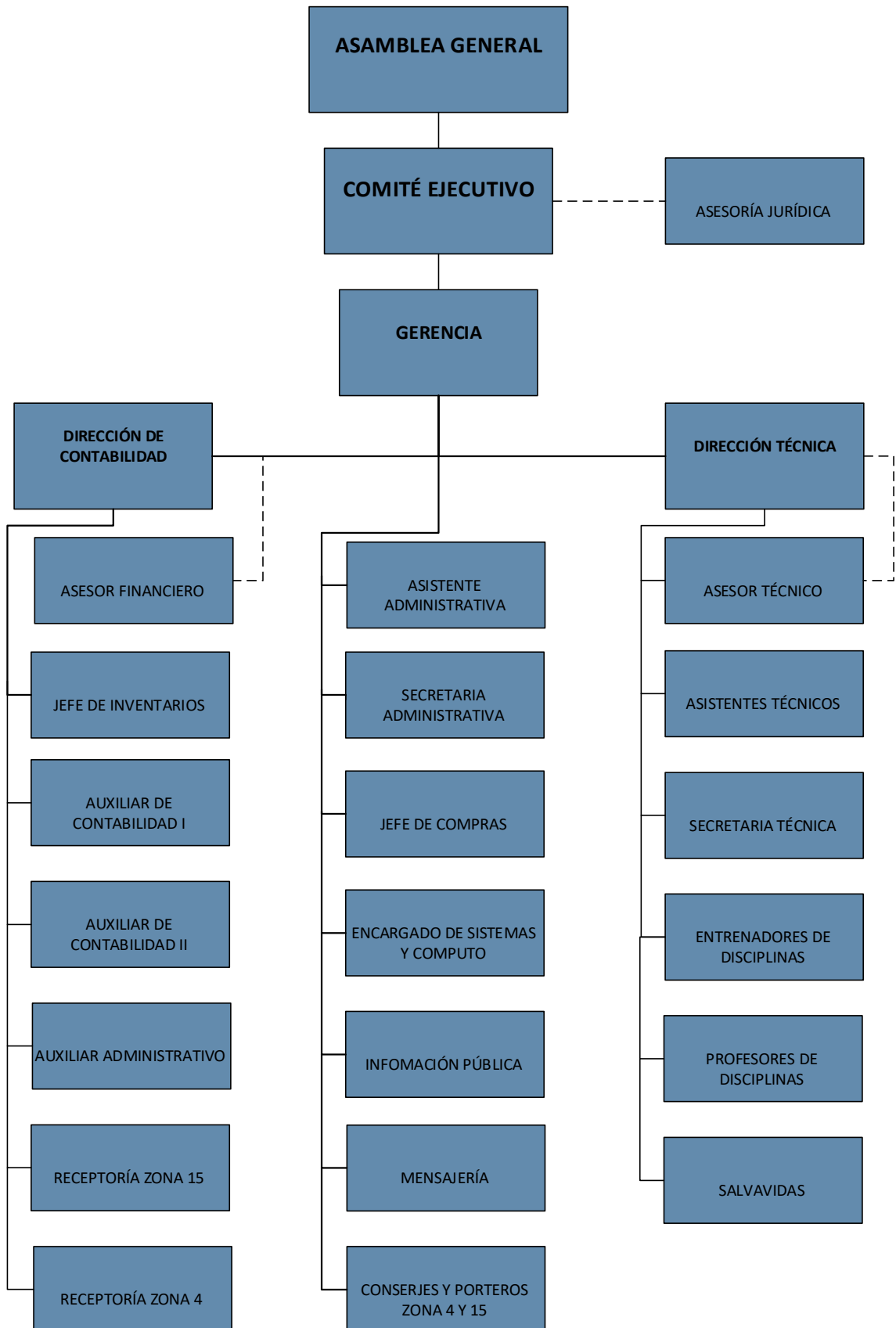
Nace de ejecutar con pasión nuestra visión y misión institucional, la cual está comprendida por cinco disciplinas deportivas en las en las que se ha mantenido un alto desarrollo deportivo, con lo que se ha logrado alcanzar los resultados planificados, obteniendo reconocimientos a nivel regional como internacional en la participación de cada una de las disciplinas deportivas durante el año 2022, 2023 y 2024.

Seguimos trabajando para que todo ciudadano guatemalteco tenga la oportunidad de practicar este deporte, y que se desarrolle integralmente como persona y que devuelva con creses y orgullo a Guatemala y a la sociedad lo aportado en él, y seguimos soñando que con satisfacciones deportivas se enaltezca el nombre de nuestro país, que nuestra bandera ondee y que los atletas se sientan orgullosos y satisfechos de su participación en los eventos y que se demuestre una vez más que somos un país ganador.

COMITÉ EJECUTIVO Y AUTORIDADES

| No. | NOMBRE | APELLIDO | CARGO DEL PUESTO | |
|------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|-----------------------|
| | | | NOMINAL | FUNCIONAL |
| COMITÉ EJECUTIVO | | | | |
| 1 | Erick Roberto | Castro | Presidente Comité Ejecutivo | Presidente |
| 2 | Victor Omar | Rizzo Chucún | Secretario Comité Ejecutivo | Secretario |
| 3 | Flor Aida | Muñoz Natareno | Tesorero Comité Ejecutivo | Tesorero |
| 4 | Mayra Noemí | Colaj Cuxil | Vocal I | Vocal I |
| 5 | Juan Francisco | Montegro Girón | Vocal II | Vocal II |
| PERSONAL ADMINISTRATIVO | | | | |
| 6 | Byron Omar | Vásquez Lima | Gerente General | Gerente |
| 7 | José Andrés | Samayoa Díaz | Director Contabilidad | Director Contabilidad |
| PERSONAL ADMINISTRATIVO - TÉCNICO | | | | |
| 8 | Melvin Adolfo | de León Cruz | Director Técnico | Director Técnico |

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Análisis de mandatos legales

SPPD-01

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

1

2

3

| Nombre de la norma, número y año | Atribuciones que le asigna la norma | Población a atender |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Constitución Política de la República de Guatemala, Artículos 91 y 92. Asignación presupuestaria para el deporte. | Fomento y Desarrollo de la práctica del deporte acuático. | Población en General |
| Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 134. | Sujeción al marco normativo constitucional. | |
| Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, Artículos 87 al 105 | El gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación del deporte acuático, en el territorio nacional. | |
| Estatutos de la Asociación, Acuerdo 79/2020-CE-CDAG. | Desarrollo y reglamentación de su deporte, apoyarlo y lograr el alto rendimiento deportivo. | |

Análisis de políticas públicas

SPPD-02

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

| No. | Nombre de la política pública y año | Población afectada | Modalidades de inclusión Institucional | Área responsable de incorporar en el que hacer institucional | Área responsable de verificar la incorporación |
|-----|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 | Población Guatemalteca | Social deportiva a través de la recreación | Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la recreación | CONADER |
| 2 | Plan Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física (2014-202) | Población Guatemalteca | Social deportiva a través del Deporte Federado | Viceministro del Deporte y la Recreación, Ministerio de Cultura y Deportes, DIGEF, CDAG Y COG. | CDAG Y COG. |
| 3 | Política General de Gobierno (2024 - 2028) | Población Guatemalteca | Social deportiva a través de la Educación Física | Sistema del Deporte Federado | Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala |

Alineación y vinculación a Plan K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo PND- Resultados Estratégicos de Desarrollo RED

SPPD-03

Contenidos

ALINEACIÓN _ VINCULACIÓN ESTRATÉGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL

| Eje K'atun | ODS | Prioridad Nacional de Desarrollo -PND | Meta Estratégica de Desarrollo -MED- | 99 metas (16 + 83) | Indicador PND | Seguimiento indicador | Resultado Estratégico de Desarrollo -RED*** | Coordinador RED | Corresponsable RED | Políticas públicas asociadas |
|--------------------------|----------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|-----------------|--------------------|------------------------------|
| Guatemala urbana y rural | 1. Fin de la pobreza | Reducción de la pobreza y protección social | MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición | Meta 01.2: Para el 2030, reducir al menos a la mitad la proporción de hombres, mujeres y niños de todas las edades que viven en pobreza en todas sus dimensiones según las definiciones nacionales. | 1.2.1 subindicador 1. Proporción de la población que vive por debajo del umbral nacional de la pobreza extrema, desglosada por sexo y grupo de edad. | INE | | | | |

Nombre de la institución: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

| No. | Eje K'atun | ODS | PND | MED | 99 metas (16 + 83) | Indicador PND | RED | PCG 2025-2029 | | Modalidades de inclusión Institucional | Área responsable de incorporar en el que hacer institucional | Área responsable de verificar la incorporación |
|-----|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| | | | | | | | | Ejes Estratégicos | Meta PGG | | | |
| 1 | Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas | Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia. | Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles. | Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles | 17.15.1 Grado de utilización de los marcos de resultados y de las herramientas de planificación de los propios países por los proveedores de cooperación para el desarrollo | N/A | Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz | Fortalecer mecanismos de Gobierno Abierto y Electrónico, en contribución a la transparencia y eficiencia de los servicios públicos y la rendición de cuentas, sentando las bases para la incorporación y participación activa de todos los sectores de la sociedad. | Social deportiva, buscando que todas las personas sin importar su edad, raza, sexo, etnia, religión, situación económica y social puedan tener libre acceso al deporte, contando con instalaciones deportivas óptimas que permitan su desarrollo deportivo y de esa cuenta masificar y promover nuestro deporte, buscando la participación de atletas competitivos en los distintos eventos nacionales que la Federación realiza, a través de la equidad, lograr participación deportiva en igualdad de género. | Dirección Técnica | Gerencia General |
| 2 | Bienestar para la gente | 10. Reducción de las desigualdades | Reducción de la pobreza y protección social. | MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición. | Meta 01.4: En 2030 asegurar que todos los hombres y mujeres, en particular los pobres y los vulnerables, tengan iguales derechos a los recursos económicos, así como el acceso a los servicios | 10.b.1 subíndice 1 Corrientes totales de recursos para el desarrollo, desglosadas por país receptor y país donante y por tipo de corriente (por ejemplo, asistencia oficial para el desarrollo, inversión extranjera directa y otras corrientes). Asistencia oficial para el desarrollo | No hay programa o modelo para el deporte, sin embargo, en capacitación que SECEPLAN brindó, Informaron que ya tienen acercamiento con CONADER para poder Implementar un programa o modelo enfocado al deporte. | Desarrollo social | Continuar con la gestión en el marco de una atención continua e integrada, según las necesidades de la población por etapa del ciclo de vida, personas, familias y comunidades, desde la perspectiva de pueblos, etario y de género. | | | |

Vinculación con los enfoques de la planificación

SPPD-05

Nombre de la institución: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

| No. | Enfoques | Modalidades de inclusión Institucional | Área responsable de incorporar en el que hacer institucional | Área responsable de verificar la incorporación |
|-----|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 1 | Equidad | Social deportiva, buscando que todas las personas sin importar su edad, raza, sexo, etnia, religión, situación económica y social puedan tener libre acceso al deporte, contando con instalaciones deportivas optimas que permitan su desarrollo deportivo y de esa cuenta masificar y promover el deporte acuático, buscando la participación de atletas competitivos en los distintos eventos nacionales que la Federación realiza, a través de la equidad, lograr participación deportiva en igualdad de género. | Dirección Técnica | Gerencia General |

MODELO CONCEPTUAL (ARBOL DE PROBLEMA)



Nombre de la institución: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

NO APLICA PARA FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN

Sub fase 2.1 Vinculación a planes estratégicos sectoriales

Ubicar vinculación a partir del modelo conceptual del RE

Identificar cadena de resultados del modelo lógico del RE al que se vincula

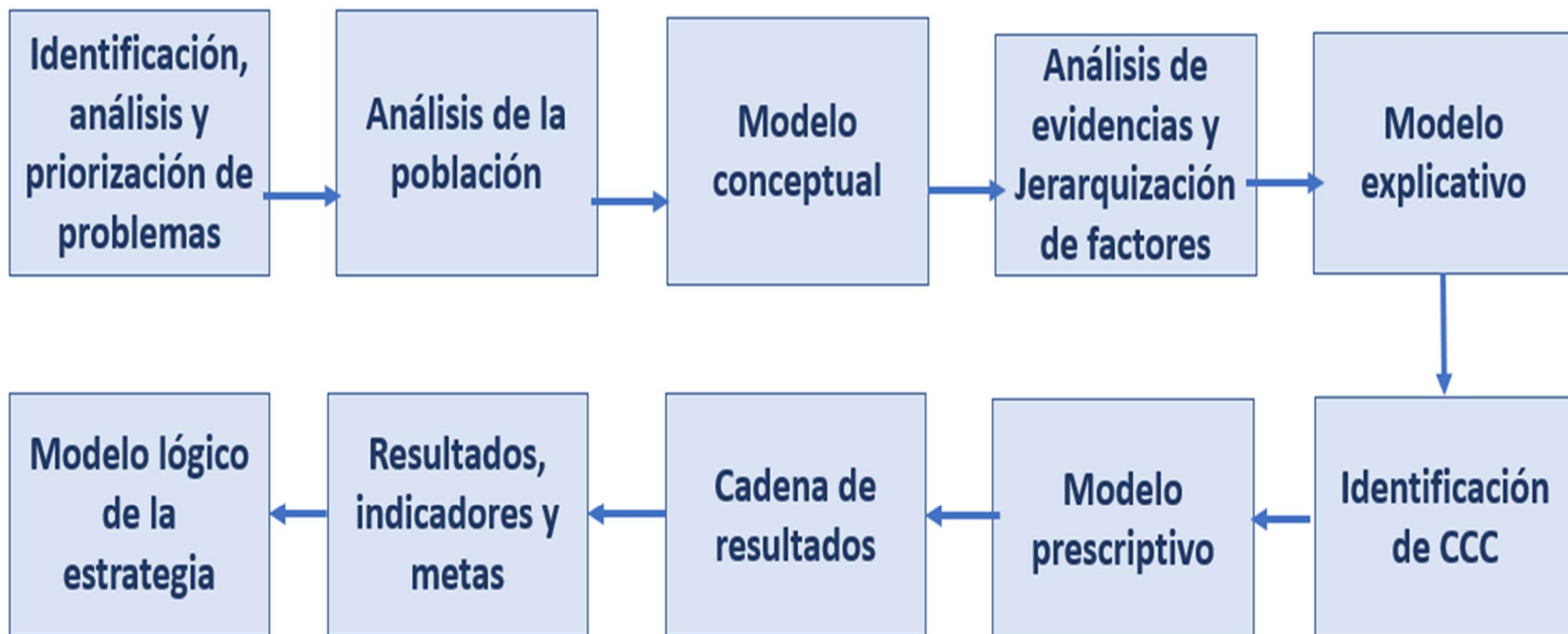
Desarrollar la vinculación al RE desde el aporte institucional (productos)



Nombre de la institución: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

NO APLICA PARA FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN

Desarrollo de modelos GpR – Con base a Guías de referencia



IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

SPPD-08

Institución:

Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

| No. | ¿Qué? (Situación que limita las capacidades, los derechos y el bienestar de una población) | ¿Quiénes? (Población afectada por el problema y sus factores causales) | Magnitud (Tamaño del problema, datos estadísticos nacionales y comparaciones con datos internacionales de los últimos 5 a 10 años) | Problema | Prioridad (Enlistar de uno en adelante los problemas con base en el tamaño del problema) |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Poca cultura en la práctica del deporte y poco interés para convertirse en atletas con perspectivas al alto nivel competitivo. | Atletas de la Federación Deportiva Nacional de Natación y practicantes del deporte (matrícula deportiva 2,300 atletas) | De 1 a 5: 4,5 | Disminución en la matrícula de atletas federados en la fase de iniciación. | 1 |
| 2 | | | De 1 a 5: 4. | Exigua promoción o alcance del deporte en el ámbito nacional | 2 |
| 3 | | | De 1 a 5: 3,5 | Poca participación o sostenimiento de atletas en el Sistema Competitivo. | 3 |

Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

| Problema central | *Causa | **Población universo | **Población objetivo | **Población elegible | ***Sexo | | Rango de edad | Ubicación geográfica de la población elegible ** (marcar con una X) | | Territorialización ** | | Pueblo al que pertenece la población*** (ver listado abajo) | Comunidad Lingüística*** (ver listado abajo) |
|------------------|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|-----------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| | | | | | Hombres | Mujeres | | Urbana | Rural | Departamento | Municipio | | |
| | | | | | Poca cultura en la práctica del deporte y poco interés o alcance para convertirse en atletas con perspectivas al alto nivel competitivo | Disminución en la matrícula de atletas federados en la fase de iniciación. Exigua promoción o alcance del deporte en el ámbito nacional Poca participación o sostenimiento de atletas en el Sistema Competitivo. | | 2,300 | 2,300 | 2300 | 13 | | |
| 12 | 7 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | | Zacapa | | | | Zacapa | | |
| 12 | 3 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | | Baja Verapaz | | | | Salama | | |
| 17 | 15 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | Chiquimula | Chiquimula | | | | | | |
| 13 | 14 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | Suchitepéquez | Mazatenango | | | | | | |
| 7 | 15 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | Jalapa | Jalapa | | | | | | |
| 6 | 8 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | Izabal | Puerto Barrios | | | | | | |
| 15 | 9 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | Retalhuleu | Retalhuleu | | | | | | |
| 8 | 2 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | Sacatepéquez | Antigua Guatemala | | | | | | |
| 15 | 20 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | Alta Verapaz | Cobán | | | | | | |
| 69 | 63 | DE 13 A 35 AÑOS | | x | | Petén | Flores | | | | | | |
| 998 | 946 | DE 13 A 35 AÑOS | x | | | Guatemala | Guatemala | | | | | | |
| | | | | | 1185 | 1115 | | | | | | | |

ANÁLISIS DE EVIDENCIA- CON BASE EN LA MAGNITUD, LA EVIDENCIA Y LA FUERZA EXPLICATIVA

SPPD-10

Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

| Problema principal: | | Masificación, Desarrollo y especialización de atletas | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--|
| Causa Directa/Última | Análisis sobre Magnitud | Análisis sobre Fuerza Explicativa | Clasificación de la evidencia consultada | |
| Poca cultura en la práctica del deporte y poco interés o alcance para convertirse en atletas con perspectivas al alto nivel competitivo. | Disminución en la matrícula de atletas federados en la fase de iniciación. | Falta de compromiso de los encargados para que sus dependientes continúen en el deporte. | Análisis de los Planes Estratégicos de los años 2022 y 2023 | |
| | Exigua promoción o alcance del deporte en el ámbito nacional | Falta de recursos para fortalecer las estrategias de promoción del deporte a través de la realización de eventos deportivos de exhibición y poca presencia en redes sociales. | Análisis de los Planes Estratégicos de los años 2022 y 2023 | |
| | Poca participación o sostenimiento de atletas en el Sistema Competitivo. | Poco interés de equipos privados y Asociaciones Departamentales y municipales en participar en el sistema competitivo. | Análisis de los Planes Estratégicos de los años 2022 y 2023 | |

ANÁLISIS DE INTERVENCIONES- CON BASE A MAGNITUD, EVIDENCIA Y FUERZA EXPLICATIVA

SPPD-11

Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado

| Problema Principal: | Masificación, Desarrollo y especialización de atletas | | |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Nombre de la intervención | Causa para la cual es eficaz - según jerarquización de causa de más a menos | Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa (Copiar el párrafo del documento que explica la relación de influencia de la intervención y la causa analizada, use normas APA para referirse al documento) | Clasificación de la evidencia consultada* |
| Promoción del Deporte en el ámbito nacional. | Incrementar y mejorar el alcance del deporte acuático a través de una estrategia de comunicación digital que promueva eventos deportivos y actividades de la Federación, destacando sus características únicas y atractivas para atraer nuevos practicantes y aumentar la participación de atletas. | La divulgación de eventos deportivos y actividades organizadas por la Federación puede atraer a nuevas personas interesadas en practicar este emocionante y completo deporte y que puedan formar parte de los programas de desarrollo de la Natación y sus disciplinas. | Análisis de los Planes Estratégicos de los años 2022 y 2023 |
| Selección de Talentos Deportivos | Fortalecer la Fase de Formación Deportiva de la Federación, principalmente en etapas de iniciación y desarrollo (en congruencia con Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo), con estrategias de captación para la identificación y selección de talentos deportivos. | Para motivar a los padres se debe fomentar en los atletas la práctica del deporte más allá de la edad escolar diligenciando la cobertura de las disciplinas del deporte acuático, brindar entrenamiento de calidad en las Fase de Formación Deportiva para incrementar la matrícula de deportistas sistemáticos y con esto fortalecer la participación de atletas en el ámbito internacional. | Análisis de los Planes Estratégicos de los años 2022 y 2023 |
| Sistema Competitivo | Promover el desarrollo y especialización de las diferentes disciplinas del deporte acuático a través de una estructura de eventos calendarizados que permitan más oportunidades de competencia para todos los atletas en Guatemala. | Continuar con la Integración de todos los equipos y/o academias, así como las Asociaciones Deportivas Departamentales y municipales del país por medio de las competencias del calendario oficial de Federación y de estas competencias captar, identificar y seleccionar talentos deportivos que representen al país en eventos fundamentales nacionales e internacionales acordes a su categoría de edad. | Análisis de los Planes Estratégicos de los años 2022 y 2023 |

Ficha del indicador

SPPD-13

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

Contenidos

| | |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Indicador (1) | Eventos deportivos para evaluación de rendimiento deportivo de atletas priorizados |
| Categoría del Indicador (2) | Resultado Institucional |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada (3) | Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles. MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición. |
| Política Pública Asociada (4) | Política Nacional de Desarrollo K'atun, hasta 2032 |
| Descripción del Indicador (5) | CANTIDAD DE EVENTOS PARA ATLETAS PRIORIZADOS DEL DEPORTE |
| Interpretación (6) | El resultado institucional se puede medir por la cantidad de eventos realizados, es decir por el incremento porcentual y numérico que de forma anual se obtiene en el cumplimiento de metas. |
| Fórmula de cálculo (7) | ATLETAS FEDERADOS EN ETAPA DE ESPECIALIZACIÓN / ATLETAS MATRICULADOS |

| | | | | |
|--------------------------------------|----------|---------------|--------------|-----------|
| Ámbito geográfico (8) | Nacional | Regional | Departamento | Municipio |
| | X | | X | |
| Frecuencia de la medición (9) | Mensual | Cuatrimestral | Semestral | Anual |
| | | | | X |

| | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Tendencia del Indicador | | | | | |
| Años (10) | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) (11) | 17 | 18 | 18 | 19 | 19 |

| Línea Base | |
|-------------------|------------------------------|
| Año (12) | Meta en datos absolutos (12) |
| 2024 | 17 |
| 2023 | 17 |
| 2022 | 16 |
| 2021 | 17 |
| 2020 | 17 |
| 2019 | 18 |

| Medios de Verificación | |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Procedencia de los datos (13) | Matrícula Deportiva |
| Unidad Responsable (14) | Dirección Técnica |
| Metodología de Recopilación (15) | Eventos Deportivos Calendarizados y el alcance o participación de atletas priorizados |

Visión, Misión, Valores y/o Principios

SPPD-14

Nombre de la institución:

Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

| <i>Visión</i> | <i>Preguntas que ayudan a definir la Visión</i> | <i>Ejemplo de respuesta</i> | <i>Formulación de la visión</i> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| Ser una institución deportiva que preste los servicios de excelencia y calidad, instituidos en la transparencia e imparcialidad en todos los procesos administrativos y técnicos que se derivan en pro de los intereses y necesidades de los atletas a nivel Nacional e Internacional. | Ser una institución deportiva seria y con resultados | | |
| | Incrementar el rendimiento de nuestros atletas con mayor desarrollo y crecimiento a través de la masificación sistemática. | | |

| <i>Misión</i> | <i>Preguntas que ayudan a definir la Misión</i> | <i>Forma de responder</i> | <i>Formulación de la misión</i> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Ser el ente rector en la organización y reglamentación de las disciplinas de la NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO, NADO SINCRONIZADO y AGUAS ABIERTAS a nivel nacional, coordinando, fomentando y evaluando la masificación y competencia del deporte, promoviendo con ello el amor patrio, las reglas del juego limpio y la convicción de sentirse orgulloso de ser seleccionado nacional, obteniendo la participación activa de niños, jóvenes y adultos en todo el territorio Nacional. | i) ¿Para qué existe la institución, cuál es su mandato según la ley de creación? | Para garantizar una mejor calidad de vida individual y social | |
| | ii) ¿Su competencia es rectora, ejecutora, coordinadora, supervisora? | Somos una entidad deportiva acuática | |
| | iii) ¿Cuáles son sus grandes ámbitos de acción? (Resumir y ordenar atribuciones en grandes categorías) | beneficiar al desarrollo deportivo de atletas a nivel nacional e internacional | |
| | iv) ¿Qué población debe atender? | Atletas de alto rendimiento y especialización | |
| | v) ¿Qué principios nos rigen? | Nuestros principios son: Liderazgo, Motivación; Disciplina; Intuición; Compromiso; Trabajo en Equipo; Exigencia; Optimismo; y Patriotismo | |

| No. | Valores (principios) | Describir brevemente como aplican los valores enunciados | Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible |
|-----|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | LIDERAZGO | transmitir confianza en si mismo ser responsable | Lograr el éxito |
| 2 | MOTIVACIÓN | Trabajo en equipo | Motivación a nuestros atletas en cada competencia a alcanzar sus metas personales |
| 3 | DISCIPLINA | Aplicando metas, objetivos y resultados alcanzables para lograr un mejor trabajo en beneficio tanto de los atletas como de la Federación | Nivel de competitividad y alcance |
| 4 | INTUICIÓN | Planificando y trabajando en beneficio de los atletas | Aumentar los nivel de formación integral y técnica de nuestros atletas |
| 5 | COMPROMISO | Somos una institución Deportiva comprometida con el desarrollo Nacional e internacional de la natación y sus ramas | Autoconfianza |
| 6 | TRABAJO EN EQUIPO | Proteger las habilidades y actividades de nuestros atletas y afiliados | Deportistas ejemplares con espíritu de excelencia y colaboración |
| 7 | EXIGENCIA | Cuidando la salud, integridad y vida de nuestros atletas y afiliados | Cumplimiento de programas y crecimiento personal |
| 8 | OPTIMISMO | Conviviendo con atletas, afiliados y personal con respeto | Superación personal |
| 9 | PATRIOTISMO | Inculcar pertencia y orgullo de representar a nuestro país, deporte e institución | Cultura y afecto por pertenecer a una familia mas grande |

Análisis FODA



| | | Análisis FODA | |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| F1 | Estructura organizacional, constituida adecuadamente para responder a las exigencias propias de su Funcionamiento y a la consecución de sus objetivos, visión y misión. | D1 | Presupuesto insuficiente para la contratación de personal técnico, altamente calificado para el desarrollo de la Natación. |
| F2 | Presupuesto formulado, autorizado por el Comité Ejecutivo de la Federación de Natación, Aprobado y Financiado por CDAG. | D2 | Falta de estrategias de mercadeo de la Natación a nivel nacional (población Objetivo). |
| F3 | Contar con instalaciones deportivas nacionales, para la práctica de la Natación en todas sus categorías y modalidades | D3 | Escasa promoción y divulgación del deporte de la Natación. |
| F4 | Contar con dirigentes, personal técnico y administrativo empoderado de la institución y con vocación de servicio | D4 | Escasa participación en campamentos de preparación, así como participación en competencias internacionales. |
| F5 | Fomento de principios y valores, como pilar fundamental en el desarrollo de la Natación | D5 | Falta de equipo especializado, para desarrollar las habilidades psicomotrices y físicas individuales de los atletas matriculados. |
| F6 | Comunicación constante con el personal técnico, administrativo y de servicio, en pro del desarrollo y consecución de los objetivos y metas institucionales | D6 | |
| F7 | Apoyo de programas de CDAG y COG | D7 | |
| F8 | Convenios interinstitucionales | D8 | |

| OPORTUNIDADES | | ESTRATEGIAS FO | | ESTRATEGIAS DO | |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| O1 | Acuerdos de cooperación con federaciones internacionales afines, para participar en campamentos de preparación, así como participación en competencias Internacionales en pro del desarrollo de la Natación a nivel Nacional. | FO1 | Creación de campamentos, eventos regionales, inter regionales y nacionales para la evaluación de líneas deportivas. | DO1 | Mejoras en la evaluación interna para ocupar primeros lugares en control, manejo y publicación de información, así como los resultados técnicos ante las instituciones jerárquicas del Deporte Federado. |
| O2 | Apoyo financiero de entidades privadas para el desarrollo del deporte de la Natación a nivel Nacional. | | | | |
| O3 | Libertad de programación, ejecución y seguimiento de las acciones del POA, PEI, POM y PAT. | FO2 | Captación y búsqueda de nuevas oportunidades de capacitación técnica deportiva y administrativa | | |
| O4 | Capacitaciones técnicas internacionales deportivas | | | | |
| AMENAZAS | | ESTRATEGIAS FA | | ESTRATEGIAS DA | |
| A1 | Alto costo en eventos Internacionales avalados por FINA, así como para la participación en ellos. | FA1 | Mantener a personal clave para la continuidad y afianzamiento de experiencia y aplicación de los conocimientos a largo a los futuro atletas. | DA1 | Escogencia de eventos deportivos claves, para el aprovechamiento de los recursos financieros. |
| A2 | Recortes en la asignación económica-presupuestaria. | FA2 | Planificación y revisión constante para la eficiencia y eficacia de ejecución de los resultados. | DA2 | Cumplimiento de publicación de información pública y acceso a la misma, para transparentar la ejecución de los recursos versus los resultados. |
| A3 | Asignación económica-presupuestaria insuficiente para atender a todas las disciplinas y edades | | | | |
| A4 | Escasa educación superior y conocimiento de idiomas extranjeros para la búsqueda de nuevos contactos, capacitaciones y apoyos | | | | |

Análisis de actores

Institución: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

| No. | Actor nombre y descripción | (1) | (2) | (3) | (4) | Recursos | Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema |
|-----|-----------------------------------------------|-----|-------------|-------|---------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| | | Rol | Importancia | Poder | Interés | | |
| 1 | Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala | 2 | 1 | 1 | 1 | técnico / financieros | Brindar apoyo económico para programas de desarrollo para campeonatos deportivos |
| 2 | Comité Olímpico Guatemalteco | 2 | 1 | 1 | 1 | técnico / financieros | Brindar apoyo económico para atletas de alto rendimiento en campamentos y competencias |
| 3 | World Aquatics | 2 | 1 | 1 | 1 | técnico / financieros | Institución Internacional para el desarrollo de la natación |
| 4 | Secretaría de planificación | 2 | 1 | 1 | 1 | técnicos | Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación |
| 5 | Ministerio de Finanzas Públicas | 2 | 1 | 1 | 1 | técnicos | Fortalecimiento de crecimiento económico nacional. |
| 6 | Contraloría General de Cuentas | 2 | 0 | 1 | -1 | técnicos | Acción Fiscalizadora |

Análisis de actores

SPPD-16

Institución: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

| No. | Actor nombre y descripción | (1) | (2) | (3) | (4) | Recursos | Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema | Ubicación geográfica y área de influencia |
|-----|----------------------------|-----|-------------|-------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| | | Rol | Importancia | Poder | Interés | | | |
| 7 | Comité Ejecutivo. | 2 | 1 | 1 | 1 | Administrar los fondos de la Federación, asignados por CDAG y el COG. | Organizar competencias dentro y fuera del departamento de Guatemala. Preparar el Plan Anual de Trabajo y someterlo a consideración de la Asamblea General. Preparar convenientemente a los deportistas que representen a la Federación dentro y fuera de la Nación y a nivel internacional. | Nacional |
| 8 | Atletas. | 0 | 1 | 0 | -1 | Los que les otorga la Federación para implementación deportiva y facilitación de los medios para la práctica de las disciplinas acuáticas, subvenciones, programas de apoyo económico y viáticos para representar a la Federación en los campamentos y campeonatos en que debe participar la Federación. A través de los fondos asignados por CDAG y el COG. | Participar en todos los eventos deportivos programados por la Federación, nacionales e internacionales. | Nacional e Internacional |
| 9 | Dirección Técnica | 1 | 1 | 1 | 1 | Los que le otorga la Federación de acuerdo con los presupuestos que la Dirección Técnica le proponga para realizar los eventos deportivos calendarizados. | Proporcionar a los atletas el apoyo deportivo, técnico, entrenamiento, preparación física, nutricional, fisioterapia y realizar los eventos clasificatorios para su participación en los eventos centroamericanos, panamericanos y mundiales | Nacional |
| 10 | Unidades administrativas. | 1 | 1 | 1 | 1 | Los que le otorga la Federación. | Ejecutor de las disposiciones de los órganos de la Federación con el propósito de coadyuvar en la consecución de sus atribuciones y funciones. | Nacional |

| (1) Rol que desempeñan: | | (2) Importancia de las relaciones predominantes | | (3) Jerarquización del poder | | (4) Interés que posea el actor | |
|-------------------------|----|-------------------------------------------------|----|------------------------------|----|--------------------------------|----|
| Facilitador | 2 | A favor | 1 | Alto | 1 | Alto interés | 1 |
| Aliado | 1 | Indeciso/ indiferente | 0 | Medio | 0 | Bajo Interés | -1 |
| Oponente | -1 | En contra | -1 | Bajo | -1 | | |
| Neutro | 0 | | | | | | |

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

SPPD-17

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | | POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028 | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1/0) | COBERTURA DE DEPARTAMENTOS | COBERTURA DE MUNICIPIOS | IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1) | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|
| Prioridad Nacional de Desarrollo | Meta Estratégica de Desarrollo | RED | Ejes Estratégicos | Meta | Descripción de Resultado | Nivel | | | | | | | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1/0) | COBERTURA DE DEPARTAMENTOS | COBERTURA DE MUNICIPIOS | IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1) | UNIDAD DE MEDIDA | 2025 | | 2026 | | 2027 | | 2028 | | 2029 | |
| | | | | | | Final | Inmediato | | | | | | | | | | | | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia | Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles | No hay programa o modelo para el deporte, sin embargo, en capacitación que SEGEPLAN | Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz | Fortalecer mecanismos de Gobierno Abierto y Electrónico, en contribución a la transparencia y eficiencia de los servicios públicos y la rendición de cuentas, sentando las bases para la incorporación y participación activa de todos los sectores de la sociedad. | Para el año 2029, incrementar la | | | Dirección y coordinación | | | | | | | 12 | Q 2,097,109.82 | 12 | Q 2,097,109.82 | 12 | Q 2,097,109.82 | 12 | Q 2,097,109.82 | 12 | Q 2,097,109.82 | | | | | |
| | | | | | | | | Dirección y Coordinación | Documentos | 12 | Q 2,097,109.82 | 12 | Q 2,097,109.82 | 12 | Q 2,097,109.82 | 12 | Q 2,097,109.82 | 12 | Q 2,097,109.82 | 12 | Q 2,097,109.82 | | | | | | | | |
| Reducción de la pobreza y protección social | MEDr. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición | brindó, Informaron que ya tienen acercamiento con CONADER para poder implementar un programa o modelo enfocado al deporte. | Desarrollo social | Continuar con la gestión en el marco de una atención continua e integrada, según las necesidades de la población por etapa del ciclo de vida, personas, familias y comunidades, desde la perspectiva de pueblos, etario y de género. | participación de atletas en eventos deportivos en etapa de especialización en un 10 % equivalente a 2 eventos. | X | | Atletas | | | | | | | 2341 | Q 7,693,525.26 | 2341 | Q 7,693,525.26 | 2341 | Q 7,693,525.26 | 2341 | Q 7,693,525.26 | 2341 | Q 7,693,525.26 | | | | | |
| | | | | | | | | Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos | Personas | 2300 | Q 2,219,404.73 | 2300 | Q 2,219,404.73 | 2300 | Q 2,219,404.73 | 2300 | Q 2,219,404.73 | 2300 | Q 2,219,404.73 | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos | Evento | 38 | Q 4,460,809.80 | 38 | Q 4,460,809.80 | 38 | Q 4,460,809.80 | 38 | Q 4,460,809.80 | 38 | Q 4,460,809.80 | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos | Evento | 3 | Q 1,013,310.74 | 3 | Q 1,013,310.74 | 3 | Q 1,013,310.74 | 3 | Q 1,013,310.74 | 3 | Q 1,013,310.74 | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | Q | 9,790,635.08 | Q | 9,790,635.08 | Q | 9,790,635.08 | Q | 9,790,635.08 | Q | 9,790,635.08 | | | | | | |

LISTADO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

SPPD-18

| | | | | META POR AÑO | | | | | | | | | |
|------------------------|---------------|---------------------|------------------|--------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO | CÓDIGO SNIP | NOMBRE DEL PROYECTO | Unidad de Medida | 2025 | | 2026 | | 2027 | | 2028 | | 2029 | |
| | | | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| | | | | Producto 1: | | | | Q | - | Q | - | Q | - |
| | Subproducto 1 | NO APLICA | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto 2 | | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto n | | | | | | | | | | | | |
| Producto 2: | | | | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - |
| | Subproducto 1 | | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto 2 | | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto n | | | | | | | | | | | | |
| Producto 3: | | | | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - |
| | Subproducto 1 | | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto 2 | | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto n | | | | | | | | | | | | |
| Producto 4: | | | | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - |
| | Subproducto 1 | | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto 2 | | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto n | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | #REF! | | #REF! | | #REF! | | #REF! | | #REF! | |

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO | NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO | INDICADORES DE PRODUCTOS | | | | | | | | | | | | | | TOTAL META MULTIANUAL | |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| | | | FÓRMULA DEL INDICADOR | LINEA DE BASE | | | 2025 | | 2026 | | 2027 | | 2028 | | 2029 | | 2025-2029 | |
| | | | | AÑO | Datos Absolutos | Datos Relativos | META | | META | | META | | META | | META | | Datos absolutos | Datos Relativos |
| | | | | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Documentos | ejecución / programación | 2024 | 8 | 100% | 12 | 100% | 12 | 100% | 12 | 100% | 12 | 100% | 24 | 100% | 12 | 100% |
| Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos | Personas | Personas | ejecución / programación | 2024 | 2300 | 100% | 2572 | 100% | 2829 | 100% | 3100 | 100% | 3410 | 100% | 24 | 100% | 3410 | 100% |
| Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos | Eventos | Eventos | ejecución / programación | 2024 | 36 | 100% | 38 | 100% | 38 | 100% | 38 | 100% | 38 | 100% | 24 | 100% | 38 | 100% |
| Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos | Eventos | Eventos | ejecución / programación | 2024 | 0 | 100% | 2 | 100% | 2 | 100% | 2 | 100% | 2 | 100% | 24 | 100% | 2 | 100% |

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL

| SUBPRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | NOMBRE DE INDICADOR DEL SUBPRODUCTO | INDICADORES DE SUBPPRODUCTOS | | | | | | | | | | | | | | TOTAL META MULTIANUAL | |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|------------------------------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| | | | FÓRMULA DEL INDICADOR | AÑO | LINEA DE BASE | | 2025 | | 2026 | | 2027 | | 2028 | | 2029 | | 2025-2029 | |
| | | | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | Datos absolutos | Datos Relativos |
| | | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Documentos | ejecución / programación | 2024 | 8 | 100% | 12 | 100% | 12 | 100% | 12 | 100% | 12 | 100% | 12 | 100% | 12 | 100% |
| Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con | Personas | Personas | ejecución / programación | 2024 | 2300 | 100% | 2572 | 100% | 2829 | 100% | 3100 | 100% | 3410 | 100% | 12 | 100% | 3410 | 100% |
| Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos | Eventos | Eventos | ejecución / programación | 2024 | 36 | 100% | 38 | 100% | 38 | 100% | 38 | 100% | 38 | 100% | 12 | 100% | 38 | 100% |
| Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos | Eventos | Eventos | ejecución / programación | 2024 | 0 | 100% | 2 | 100% | 2 | 100% | 2 | 100% | 2 | 100% | 12 | 100% | 2 | 100% |

PLAN OPERATIVO ANUAL

SPPD-20

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | | POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028 | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1/0) | COBERTURA DE DEPARTAMENTOS | COBERTURA DE MUNICIPIOS | IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1) | UNIDAD DE MEDIDA | 2025 | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Prioridad Nacional de Desarrollo | Meta Estratégica de Desarrollo | RED | Ejes Estratégicos | Meta | Descripción de Resultado | Nivel | | | | | | | | Meta física | Cuatrimestre 1 | | Cuatrimestre 2 | | Cuatrimestre 3 | | Total anual | | |
| | | | | | | Final | Intermedio | | | | | | | | Inmediato | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia | Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles | No hay programa o modelo para el deporte, sin embargo, en capacitación que SEGEPLAN brindó, Informaron que ya tienen acercamiento con CONADER para poder Implementar un programa o modelo enfocado al deporte. | Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz | Fortalecer mecanismos de Gobierno Abierto y Electrónico, en contribución a la transparencia y eficiencia de los servicios públicos y la rendición de cuentas, sentando las bases para la incorporación y participación activa de todos los sectores de la sociedad. | Para el año 2029, incrementar la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de especialización en un 10% equivalente a 2 eventos. | X | | | | | | | | | 4 | Q 2,097,109.82 | 4 | Q 699,036.61 | 4 | Q 699,036.61 | 12 | Q 2,097,109.82 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | 4 | Q 699,036.61 | 4 | Q 699,036.61 | 4 | Q 699,036.61 | 12 | Q 2,097,109.82 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reducción de la pobreza y protección social | MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición | | Desarrollo social | Continuar con la gestión en el marco de una atención continua e integrada, según las necesidades de la población por etapa del ciclo de vida, personas, familias y comunidades, desde la perspectiva de pueblos, etario y de género. | | | | | | | | | | | Q 2,564,508.42 | 781 | Q 2,564,508.42 | 781 | Q 2,564,508.42 | 2341 | Q 7,693,525.26 | | |
| | | | | | | | | | | | | | | Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos | Personas | 766 | Q 739,801.58 | 767 | Q 739,801.58 | 767 | Q 739,801.58 | 2300 | Q 2,219,404.73 |
| | | | | | | | | | | | | | | Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos | Eventos | 12 | Q 1,486,936.60 | 13 | Q 1,486,936.60 | 13 | Q 1,486,936.60 | 38 | Q 4,460,809.80 |
| | | | | | | | | | | | | | | Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos | Eventos | 1 | Q 337,770.25 | 1 | Q 337,770.25 | 1 | Q 337,770.25 | 3 | Q 1,013,310.74 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | Q 4,661,618.24 | Q 3,263,545.03 | Q 3,263,545.03 | Q 9,790,635.08 | | | | | | |

LISTADO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

SPPD-21

| | | | | META POR CUATRIMESTRE | | | | | | | | |
|------------------------|---------------|---------------------|------------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO | CÓDIGO SNIP | NOMBRE DEL PROYECTO | Unidad de Medida | Cuatrimestre 1 | | Cuatrimestre 2 | | Cuatrimestre 3 | | Total Anual | | |
| | | | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | |
| Producto 1: | | | | | Q - | | Q - | | Q - | | Q - | |
| | Subproducto 1 | NO APLICA | | | | | | | | | | |
| | Subproducto 2 | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto n | | | | | | | | | | | |
| Producto 2: | | | | | Q - | | Q - | | Q - | | Q - | |
| | Subproducto 1 | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto 2 | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto n | | | | | | | | | | | |
| Producto 3: | | | | | Q - | | Q - | | Q - | | Q - | |
| | Subproducto 1 | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto 2 | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto n | | | | | | | | | | | |
| Producto 4: | | | | | Q - | | Q - | | Q - | | Q - | |
| | Subproducto 1 | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto 2 | | | | | | | | | | | |
| | Subproducto n | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | Q - | | Q - | | Q - | | Q - |

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES

SPPD-22

| PROGRAMA | SUBPROGRAMA | PROYECTO | ACTIVIDAD | OBRA | CODIGO SNIP | PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | Cuantificación de metas 2025 | | | | | | | | | | | | META FÍSICA Y FINANCIERA | | | |
|----------------------------|-------------|----------|-----------|------|-------------|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------|----------------|----------------|
| | | | | | | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | | | |
| 11 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | Producto 1: Dirección y coordinación | Documentos | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 2,097,109.82 | |
| | | | | | | Dirección y Coordinación | Documentos | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12.00 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 174,759.15 | Q 2,097,109.82 | |
| 11 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con | Personas | Meta física | 194 | 194 | 187 | 185 | 190 | 190 | 190 | 190 | 190 | 190 | 196 | 196 | 198 | 2300 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 2,219,404.73 | |
| | | | | | | Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos | Personas | Meta física | 194 | 194 | 187 | 185 | 190 | 190 | 190 | 190 | 190 | 196 | 196 | 198 | 2300 | 2300 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 2,219,404.73 | |
| | | | | | | Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos | Personas | Meta física | 194 | 194 | 187 | 185 | 190 | 190 | 190 | 190 | 190 | 196 | 196 | 198 | 2300.00 | 2300.00 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 184,950.39 | Q 74,229.86 | |
| 11 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con | Eventos | Meta física | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 38 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 4,460,809.80 |
| | | | | | | Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos | Eventos | Meta física | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 38 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 4,460,809.80 | |
| | | | | | | Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos | Eventos | Meta física | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 38.00 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 371,734.15 | Q 4,460,809.80 | |
| 11 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | Atletas Federados en etapa de especialización | Eventos | Meta física | | | | | | 2 | | | | | | 3 | | 7 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q - | Q 168,885.12 | | Q 168,885.12 | | Q 168,885.12 | | Q 168,885.12 | | | | Q 168,885.12 | | Q 1,013,310.74 | |
| | | | | | | Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos | Eventos | Meta física | | | | | | 2 | | | | | | 3 | | 7 | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 1,013,310.74 |
| | | | | | | Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos | Eventos | Meta física | | | | | | 2 | | | | | | 3 | | | |
| | | | | | | | | Meta financiera | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 168,885.12 | Q - | Q 74,229.86 |
| TOTAL INSTITUCIONAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Q 9,790,635.08 | |

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL ANUAL

SPPD-23

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO | FÓRMULA DEL INDICADOR | INDICADORES DE PRODUCTOS | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | | | | AÑO | LINEA DE BASE | | Cuatrimestre I 2025 | | Cuatrimestre II 2025 | | Cuatrimestre III 2025 | | TOTAL 2025 | |
| | | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | META | | META | | META | | META | |
| | | | | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Documentos | ejecución / programación | 2024 | 12 | 100% | 4 | 33-33% | 4 | 33-33% | 4 | 33-34% | 12 | 100% |
| Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos | Personas | Personas | ejecución / programación | 2024 | 2300 | 100% | 766 | 33-33% | 767 | 33-33% | 767 | 33-34% | 2300 | 100% |
| Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos | Eventos | Eventos | ejecución / programación | 2024 | 38 | 100% | 12 | 33-33% | 13 | 33-33% | 13 | 33-34% | 38 | 100% |
| Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos | Eventos | Eventos | ejecución / programación | 2024 | 3 | 100% | 1 | 0% | 1 | 0% | 1 | 3-8% | 3 | 3-8% |

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL

| SUBPRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO | FÓRMULA DEL INDICADOR | INDICADORES DE SUBPRODUCTOS | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | | | | AÑO | LINEA DE BASE | | Cuatrimestre I 2025 | | Cuatrimestre II 2025 | | Cuatrimestre III 2025 | | TOTAL 2025 | |
| | | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | META | | META | | META | | META | |
| | | | | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos |
| Dirección y Coordinación | Documentos | Documentos | ejecución / programación | 2024 | 12 | 100% | 4 | 33-33% | 4 | 33-33% | 4 | 33-34% | 12 | 100% |
| Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos | Personas | Personas | ejecución / programación | 2024 | 2300 | 100% | 766 | 33-33% | 767 | 33-33% | 767 | 33-34% | 2300 | 100% |
| Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos | Eventos | Eventos | ejecución / programación | 2024 | 16 | 100% | 12 | 33-33% | 13 | 33-33% | 13 | 33-34% | 38 | 100% |
| Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos | Eventos | Eventos | ejecución / programación | 2024 | 30 | 100% | 1 | 0% | 1 | 0% | 1 | 3-8% | 3 | 3-8% |

RUTA DE TRABAJO

ANEXO SPPD-01

FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

| No. | DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR | AÑO 2025 | | | | | | | | | | | | RESPONSABLE | RECURSOS NECESARIOS |
|--------------|-----------------------------------------------------------|----------|---------|-------|-------|------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|-------------------|---------------------|
| | | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | | |
| 1 | GESTION DE LA ADMINISTRACIÓN Y CUMPLIMIENTO LEGAL | | | | | | | | | | | | | Gerencia | Según programación |
| 2 | ACTIVIDADES GENERALES PRESUPUESTADAS | | | | | | | | | | | | | Contabilidad | Según programación |
| 3 | DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO | | | | | | | | | | | | | Gerencia | Según programación |
| 4 | ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO AL DEPORTE FEREDADO | | | | | | | | | | | | | Alta Dirigencia | Según programación |
| 5 | PROGRAMA DE APOYO A DEPORTISTAS PRIORIZADOS | | | | | | | | | | | | | Dirección Técnica | Según programación |
| 6 | ACTIVIDAD FISICA Y DEPORTE PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD | | | | | | | | | | | | | Dirección Técnica | Según programación |
| 7 | SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL | | | | | | | | | | | | | Dirección Técnica | Según programación |
| 8 | JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES | | | | | | | | | | | | | Dirección Técnica | Según programación |
| 9 | CONTROL, EVALUACION Y ANALISIS DE PROCESOS DEPORTIVOS | | | | | | | | | | | | | Dirección Técnica | Según programación |
| 10 | CAMPAMENTOS DE PREPARACION | | | | | | | | | | | | | Dirección Técnica | Según programación |
| 11 | COMPETENCIAS INTERNACIONALES | | | | | | | | | | | | | Dirección Técnica | Según programación |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | | |

CLASIFICADORES TEMÁTICOS**ANEXO SPPD-02**

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO | Metas al 2025 | |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| | | Física | Financiera |
| Dirección y Coordinación | Subproducto 1 Dirección y Coordinación | X | X |
| Promocion y desarrollo del deporte a nivel Nacional- eventos nacionales | Subproducto 1 Promocion del deporte eventos nacionales | X | X |
| Atencion y desarrollo programas Tecnicos-Formacion deportiva | Subproducto 1 Atencion y desarrollo programas Tecnicos-Formacion deportiva | X | X |
| Especilizacion Deportiva y Alto Rendimiento | Subproducto 1 Especilizacion Deportiva y Alto Rendimiento | X | X |
| Promocion y Desarrollo del Deporte Eventos Internacionales | Subproducto 1 Promocion y Desarrollo del Deporte Eventos Internacionales | X | X |
| Promocion y Desarrollo del Deporte a nivel Nacional Entrenadores | Subproducto 1 Promocion y desarrollo Entrenadores | X | X |
| Promocion y desarrollo del deporte a nivel nacional Gestion Tecnica | Subproducto 1 Promoción y desarrollo-Gestión Técnica | X | X |
| Promoción y desarrollo del deporte a nivel nacional- Implementos | Subproducto 1 Promoción y desarrollo-Implementos | X | X |